



นโยบายการบริหารความเสี่ยง
(Risk Management Policy)
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)

ความเป็นมา

บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (“ช.การช่าง” หรือ “บริษัท”) ตระหนักถึงความสำคัญ และเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่สามารถช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ และประสบความสำเร็จ พร้อมทั้งเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมมีผลทำให้บริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่างๆ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้

คำจำกัดความ¹

เหตุการณ์ หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นที่ก่อให้เกิดผลลัพธ์ในเชิงลบหรือเชิงบวก บางเหตุการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หนึ่ง อาจก่อให้เกิดความท้าทายต่อความสำเร็จของวัตถุประสงค์อื่นๆ ได้ในเวลาเดียวกัน

ความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อ การบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงขององค์กร หมายถึง วัฒนธรรม ความรู้ ความสามารถ และแนวปฏิบัติที่บูรณาการร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์ และผลการปฏิบัติงานซึ่งองค์กรใช้ในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการสร้างคุณค่า การรักษาคุณค่า และการทำให้คุณค่าเกิดขึ้นจริง

วัตถุประสงค์ของนโยบาย

1. เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเชื่อมโยงกันทุกระดับ ทั้งระดับองค์กร (Corporate Risk Level) และระดับหน่วยงาน (Business Unit Risk Level) รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
2. เพื่อส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานในการดำเนินกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสม และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนด ปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดขององค์กรและแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม
3. เพื่อมุ่งเน้นการจัดสรรทรัพยากร และให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมทั้งปลูกฝังความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยงแก่พนักงาน และส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล

¹ คำจำกัดความนี้อ้างอิงจาก COSO ERM 2017: Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance

4. เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทกำหนด รวมถึงการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง การทบทวนและปรับปรุงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมาย และภารกิจหลักขององค์กร

ขอบเขตของนโยบาย

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในทุกระดับของบริษัท โดยนโยบายฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติงาน และแผนงานโครงการ รวมทั้งกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บทบาทและความรับผิดชอบ

1. **คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)** รับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและวัฒนธรรมให้มีประสิทธิภาพและยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ดี ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีความสามารถในการตัดสินใจภายใต้วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และความสมเหตุสมผล
2. **คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง (Corporate Governance and Risk Management Committee)** ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้สนับสนุนการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม เพื่อให้เป็นไปตามกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมถึงทำหน้าที่ทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานและระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. **คณะผู้บริหารโครงการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)** ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละสาขางาน โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อระบุและประเมินความเสี่ยงใหม่ รวมถึงพิจารณาความสัมพันธ์จากผลกระทบของความเสี่ยงแต่ละเรื่อง นอกจากนี้ยังดำเนินการติดตามความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากแผนงานของคณะทำงานที่รับผิดชอบในปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และผลสำเร็จของตัววัดผลที่เชื่อถือได้จากการปฏิบัติงานตามแผนงานนั้น คณะผู้บริหารโครงการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยงอนุมัติ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดและมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
4. **หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team)** มีหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและพนักงานในการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติให้ถูกต้องตามกรอบที่กำหนด จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามวาระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและบริหารความเสี่ยง และประสานงานให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกับการวางแผนเชิงกลยุทธ์

5. คณะทำงานโครงการบริหารความเสี่ยง (Operational Risk Management Working Team) ประกอบด้วย ผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการส่วน และผู้จัดการโครงการ มีหน้าที่วิเคราะห์ความเสี่ยงของสายงาน ประเมินโอกาส และผลกระทบของความเสี่ยง และประชุมร่วมกันเพื่อให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเสี่ยงของทุกสายงาน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะผู้บริหารโครงการบริหารความเสี่ยง
6. หน่วยงานธุรกิจ (Business Unit) ประกอบด้วยหัวหน้างานและพนักงานทุกระดับในหน่วยงานธุรกิจรับผิดชอบในการระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเองโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบการดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรฉบับนี้ ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทางคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กรอบในการบริหารความเสี่ยง

ช.การช่าง ใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนวทาง COSO ERM 2017: Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance

การทบทวนนโยบาย

นโยบายการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และ/หรือการดำเนินงานขององค์กร หากมีการเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขนโยบายต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัตินโยบายดังกล่าว

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป

(นายณัฐวุฒิ ตรีวิเศษวาทย์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่